

# 技术领导力在有米

我们如何维护工程师的象牙塔



主讲人：蔡锐涛



01

概

况

120+ 技术设计产品人数

1945 个公司内代码库

25 工程师平均年龄

## Statistics

Forks	154
Issues	17,717
Merge Requests	13,762
Notes	108,496
Snippets	90
SSH Keys	603
Milestones	356
Active Users	165

# 技术工程管理基本情况

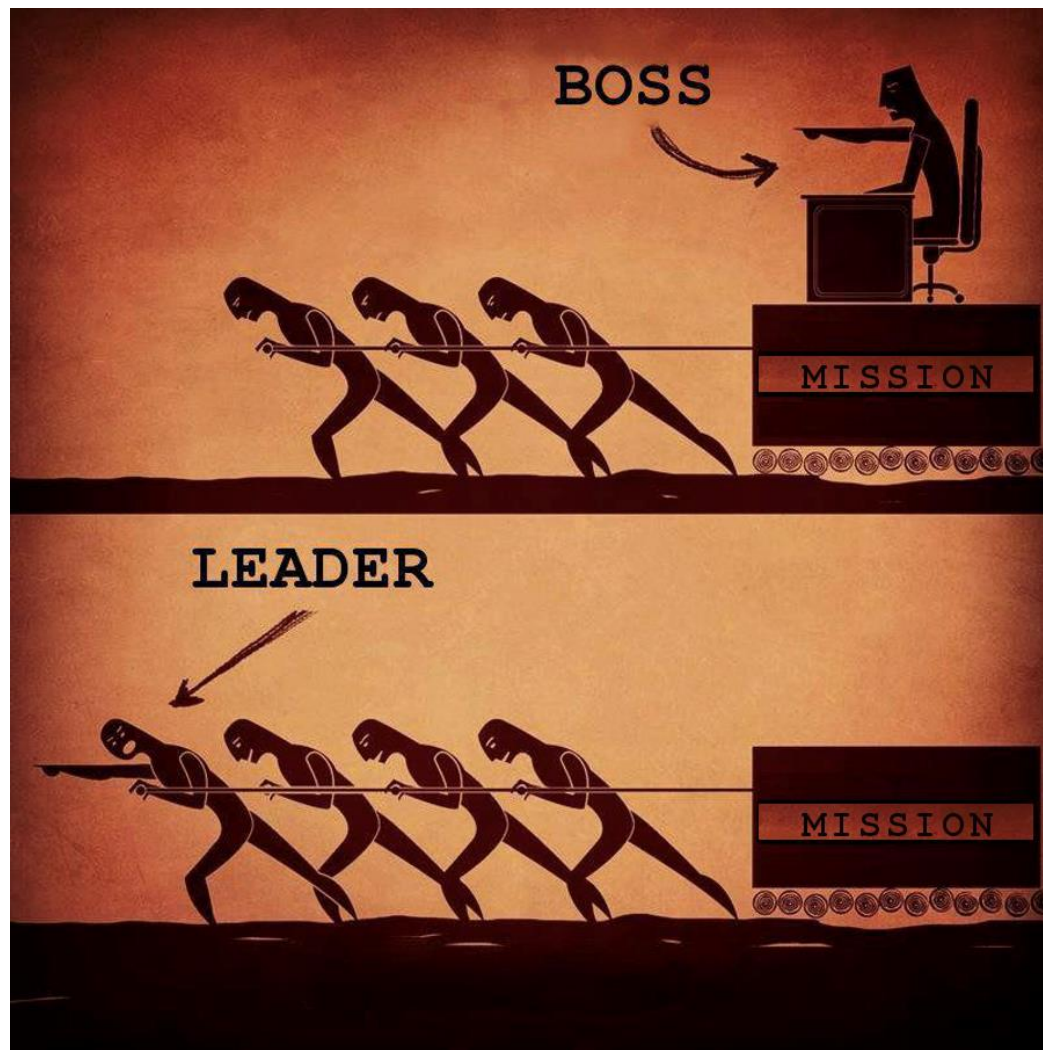
- 编程语言: Golang + Python + PHP
- 代码管理: Gitlab + Git flow, 未来可能往 monorepo 方向靠拢
- 需求管理: Wiki + Gitlab Issue
- 文档系统: Wiki
- 消息中心: 钉钉
- 内部协作: 自研内部 OA 系统, 所有内部系统往钉钉集成
- 基础设施: Ansible 实现 DevOps, 自研云服务管理, 朝着 Infrastructure as Code 目标前进

02

## 技术领导在有米

# 我们所提倡的

■ 带领而不只是鞭策



# 关注核心技术

- 专注核心技术，大量使用云服务：
  - 国内最早使用云服务的一批公司（包括又拍云）
  - 今年已经把所有物理服务器转为云服务器
  - 推崇 Infrastructure as Code
- 重视强化工程师个人能力：
  - 不设纯粹运维，DBA，架构师岗位
  - 客户端往大客户端（Android，iOS，前端）发展
  - 鼓励跨领域，鼓励了解非本岗位以外，特别是上下游技术领域

# 提倡技术与业务结合

- 重视基础组件开发：
  - 公司内统一的 Web 框架最佳实践方案
  - 同类技术方案快速移植（比如广告系统从国内到海外）
  - 统一的 Devops 方案
- 采用 OKRs 进行绩效评估：
  - 业务目标转化为产品目标
  - 并行关注技术目标的完成情况
  - 坚持每月 OKRs Review，关注结果也关注过程调整



03

分享学习

# 分享是最好的学习

■ 坚持每周技术分享

- 由公司资深工程师带领
- 指定固定主题 或 技术领域
- 尽量人人参与，坚持了3年
- 覆盖：
  - 前端
  - 移动广告网络后端技术
  - SRE
  - 程序化交易技术
  - Android 客户端技术
  - iOS 客户端技术
  - 设计



# 写作是最好的思考

- 鼓励分享，更鼓励内容沉淀
- 写作的过程就是思考的过程
- 从2010创业到现在，坚持文档化，包括公司：
  - 技术最佳实践
  - 每周分享
  - 技术栈 / 工具链
  - 系统设计文档
  - 产品文档

空间合计	92
站点空间	62
个人空间	30
内容 (所有版本)	67836
内容 (当前版本)	15110

04

更多开放开源

[www.alertover.com](http://www.alertover.com)

服务器告警，运营后台通知



# SimulateIDFA

iOS10 IDFA AD tracking limit solution

<https://github.com/youmi/SimulateIDFA>

We need you  
[guzhangping@youmi.net](mailto:guzhangping@youmi.net)



# THANKS



有米科技 | 全球领先的综合性移动互联网企业